

ESTUDIO DE **REMUNERACIÓN** MEDELLÍN 2023



Michael Page

Índice

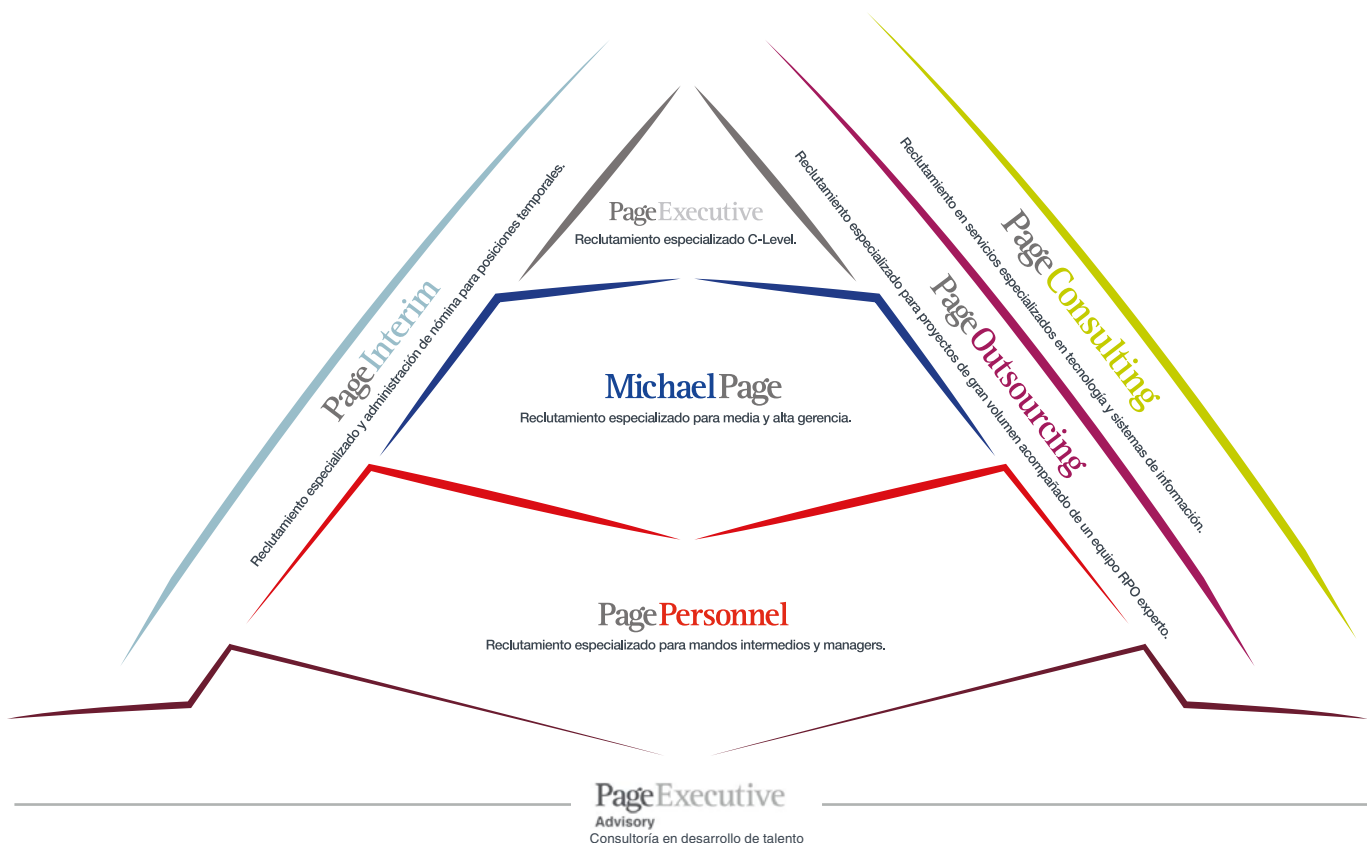
Acerca de PageGroup	3
Perfil de la encuesta	4
Rotación por sectores económicos	5
Remuneración	10
Metodología del Estudio	11
Michael Page	12
Consumo Masivo / Retail	12
Energía	14
Finanzas y Contabilidad.....	16
Ingeniería y Manufactura	18
Logística	20
Petróleo y Minería	23
Propiedad y Construcción.....	25
Recursos Humanos	27
Tecnología	29

Acerca de PageGroup

PageGroup es la empresa líder a nivel internacional en búsqueda y selección de talento, desde mandos intermedios hasta directivos con contrato temporal o permanente, gracias a sus marcas: Michael Page, Page Personnel, Page Executive, Page Outsourcing y Page Interim.

Fundada en 1976 en Reino Unido, cotiza en la bolsa de Londres desde 2001. Actualmente cuenta con más de 7.500 colaboradores a nivel mundial y está presente en 37 países.

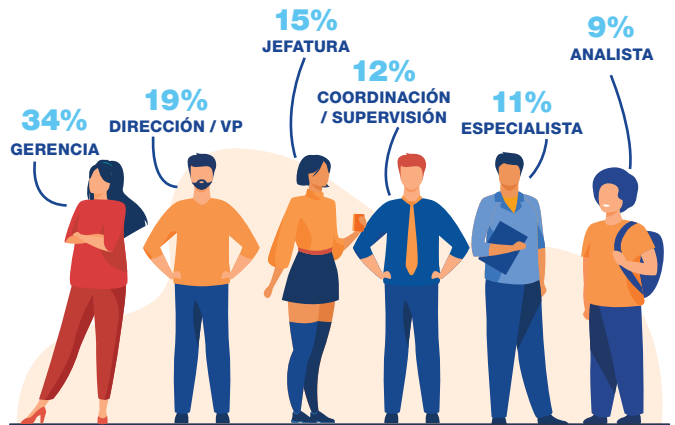
En PageGroup creemos en la diversidad e inclusión. Defendemos la igualdad de oportunidades sin discriminar por género, raza, edad, religión ni orientación sexual o por cualquier otro aspecto que pudiera ser considerado excluyente.



Perfil de la encuesta

Para realizar esta nueva edición encuestamos a más de 3.000 clientes y candidatos para conocer a profundidad su perspectiva sobre las transformaciones que llegaron para quedarse, las motivaciones y otros factores que conciernen al mercado laboral. Esperando que esta información sea de gran utilidad, a continuación, presentamos los principales hallazgos.

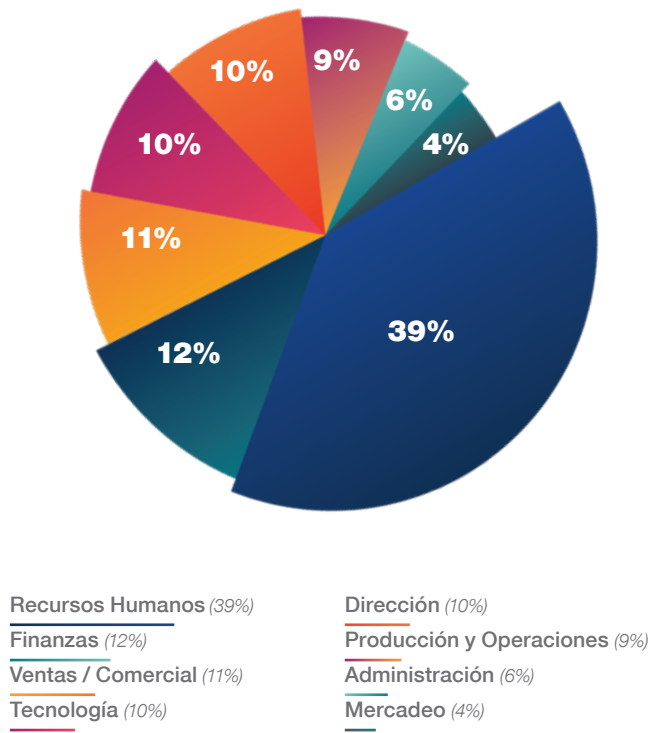
Qué posición ocupan nuestros encuestados



Industrias que participaron



Áreas en las que trabajan nuestros encuestados



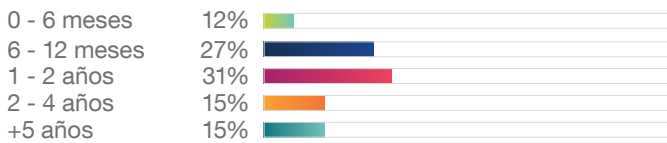


Rotación
*por sectores
económicos*

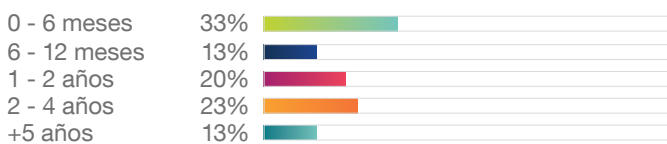
En este 2023 las organizaciones seguirán enfrentando niveles de rotación entre el **10%** y el **15%**, lo cual representa la media de país, si tenemos en cuenta a todos los sectores económicos, y no resulta ser un indicador del todo negativo. Si algo es cierto es que tenemos que aprender a convivir con la fuga de talento, esto dinamiza los equipos de trabajo y ayuda a refrescar las perspectivas empresariales. Lo que sí resulta peligroso, es la rotación no deseada y más cuando afecta al talento clave porque eso representa un **estancamiento en la curva de crecimiento, innovación y / o desarrollo de un negocio.**

Duración promedio de un empleado por sector económico

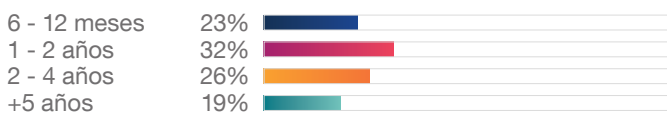
🌿 Agroindustria



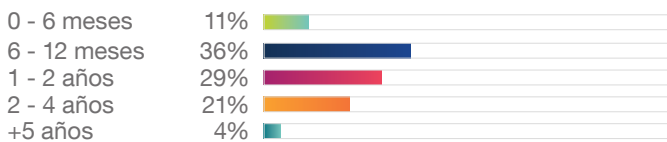
🍷 Alimentos y Bebidas



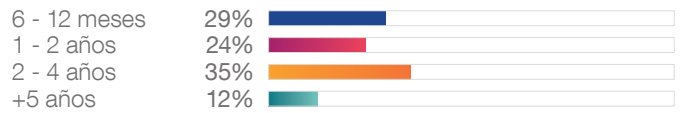
🏦 Banca y Servicios Financieros



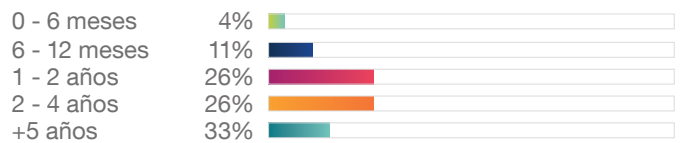
👤 BPO's / Call Centers / Centros de Servicios Compartidos



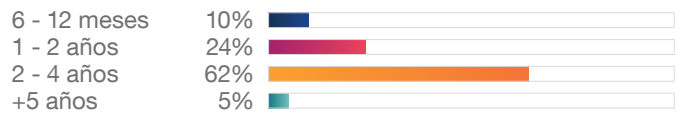
🔧 Ingeniería



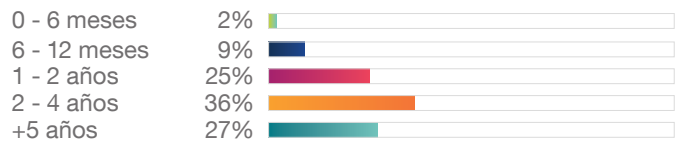
🏭 Manufactura



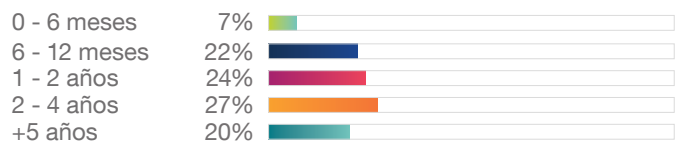
📊 Finanzas



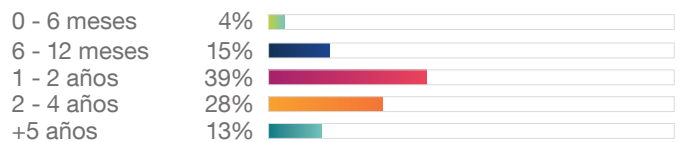
🏥 Salud



🧑‍💻 Recursos Humanos / Consultoría



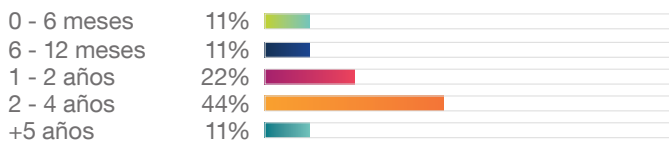
🌐 Tecnología / Telecomunicaciones



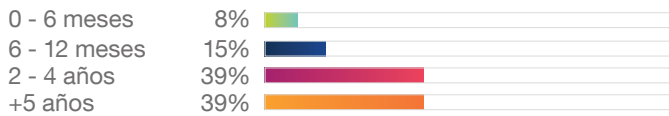
🛡️ Seguros



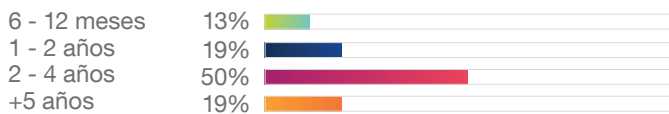
📣 Mercadeo



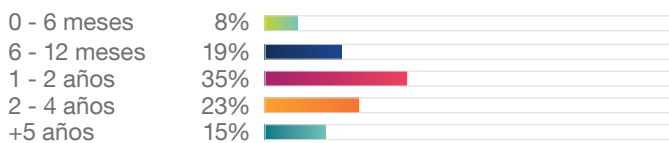
🏠 Minería y Petróleo



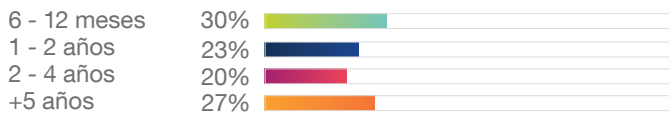
⚡ Energía



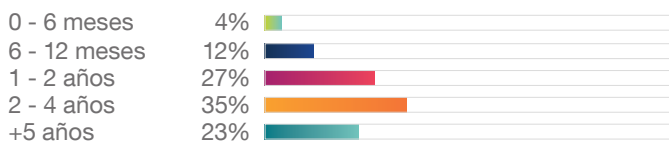
🏗️ Construcción



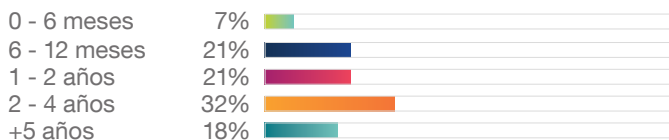
🛒 Retail



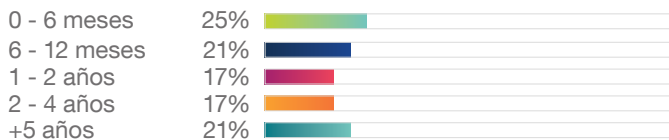
🏠 Consumo Masivo



📊 Ventas



🚚 Logística



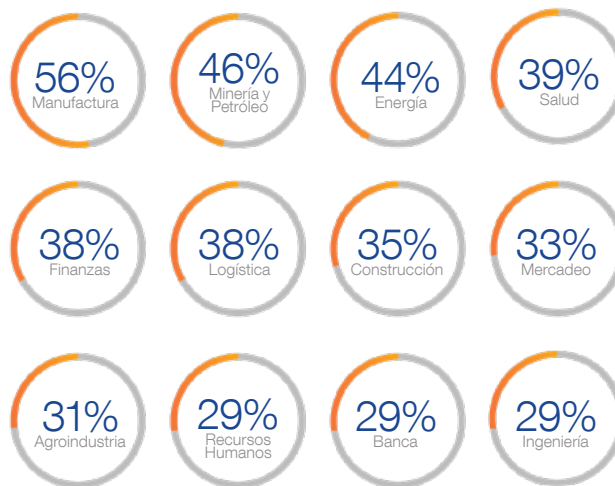
¿Cuáles son las posiciones que más rotan?



Si bien, los cargos donde más rotación hay son aquellos con menos experiencia, esto nos deja en evidencia que las nuevas generaciones son las que más impulsan la salida de talento en las organizaciones y, si bien, es un reto lograr detener el aumento en el indicador, es bueno que los niveles más altos tiendan a estabilizar la cifra y permanezcan más constantes en el tiempo, de esta manera la continuidad de la estrategia es viable y no representa un alto nivel de riesgo.

Rotación por sectores económicos

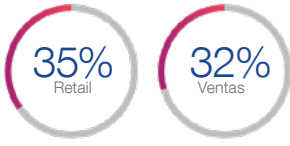
Menos del 10 % de rotación



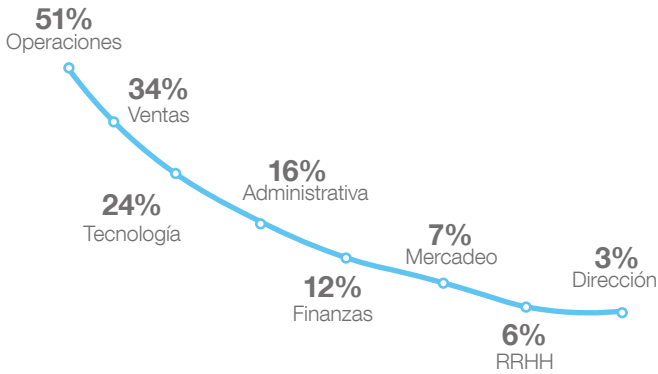
Del 11% al 15% de rotación



Del 16% al 20% de rotación



¿Cuáles son las áreas donde hay mayor rotación actualmente?



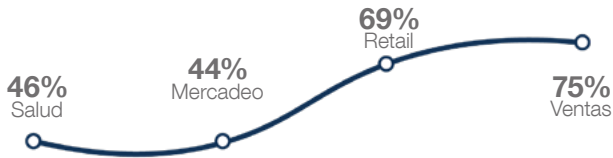
“Estamos ante un entorno sumamente cambiante y dinámico, si una organización se queda estancada en la homogeneidad y no se refresca de manera constante, puede llegar a convertirse en una empresa endogámica, sobre todo en compañías que no están en expansión intensiva”

Isabel Nieto
Senior Consultant
Michael Page

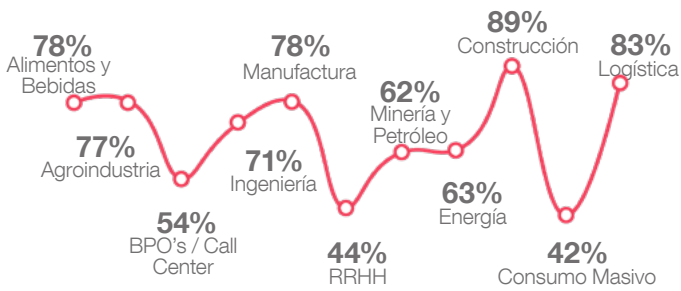


Áreas con mayor rotación por sector

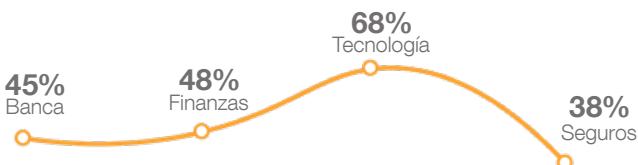
Ventas / Comercial



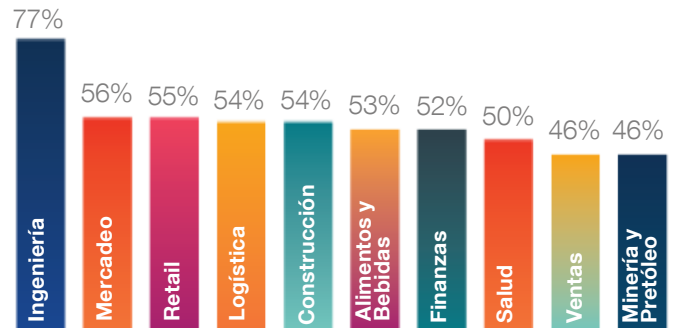
Producción y Operaciones



Tecnología



Sectores con mayor preocupación por la rotación



¿Por qué renuncia el talento?



Estrategias de las organizaciones para hacer frente a la rotación



41%

Fomentar la cercanía con todos los niveles de la organización



40%

Reorganizaciones salariales



34%

Generar más políticas de flexibilidad



30%

Crecimiento del talento a roles de liderazgo



30%

Aumentar la contratación



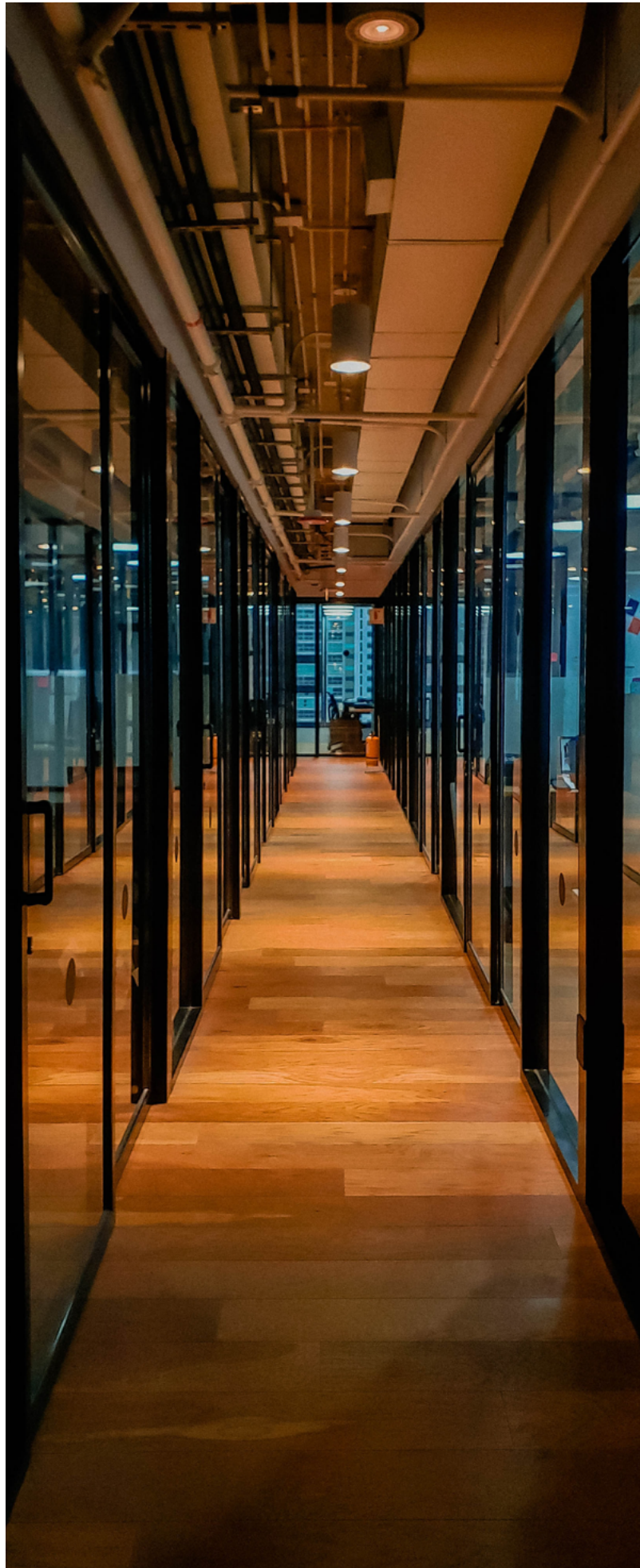
29%

Planes de carrera más tangibles



10%

Otras como salario emocional y bonificaciones





Remuneración

Metodología del Estudio

Nuestro Estudio de Remuneración 2023 se basa en la información recolectada a través de nuestra red de contactos y clientes de empresas pequeñas, medianas y grandes, tanto nacionales como internacionales.

Adicional, sumamos más de 3,000 opiniones de profesionales y empresas que nos dan luces para lo que será este año en términos de empleabilidad y tendencias.

Todos los salarios representan el valor promedio del mercado laboral en Colombia y están expresados en \$COP. Los mismos se componen de dos valores, un mínimo y un máximo, y corresponden a un salario básico mensual. Los montos pueden variar de acuerdo con el tamaño de la empresa.

Los rangos y salarios promedios se expresan en millones de pesos colombianos y no incluyen la remuneración variable, opciones sobre acciones u otros beneficios. Asimismo, estos pueden variar de acuerdo con la experiencia y conocimientos técnicos de cada perfil.

Para recibir información sobre alguna posición que no encuentres en este documento, acércate a tu contacto habitual o escríbenos a ConectandoTalentos@michaelpage.com.co.

Si deseas más detalles o dato específico de alguna posición nuestro equipo de consultores te puede apoyar. Asimismo, estas referencias salariales pueden variar de acuerdo con el tamaño de la empresa y la trayectoria de cada profesional.

Segmentación

Tamaño de empresa

- P Pequeña
- M Mediana
- G Grande

Facturación Anual

- Menor a 50 MM USD
- 50 MM a 100MM USD
- Mayor a 100MM USD



Consumo Masivo / Retail

Top 4 posiciones demandadas

- Gerencia de Ventas
- Gerencia de Mercadeo
- Key Account Manager (KAM)
- Ejecutivo(a) Comercial

Top 5 Habilidades y Competencias



Liderazgo



Trabajo en Equipo



Planificación y Organización



Adaptabilidad



Flexibilidad

Top 3 Industrias



Alimentos y Bebidas



Retail (Moda)



Industria

Michael Page

Tablas Salariales

Consumo Masivo

Posiciones	Tamaño de la empresa					
	Pequeña		Mediana		Grande	
	Salario Bruto Min	Salario Bruto Max	Salario Bruto Min	Salario Bruto Max	Salario Bruto Min	Salario Bruto Max
1 Gerencia Comercial	\$ 6.000.000	\$ 8.000.000	\$ 8.000.000	\$ 14.000.000	\$ 15.000.000	\$ 18.000.000
2 Gerencia de Mercadeo	\$ 6.000.000	\$ 8.000.000	\$ 8.000.000	\$ 14.000.000	\$ 15.000.000	\$ 18.000.000
3 Jefatura / Gerencia de Categoría	\$ 4.000.000	\$ 8.000.000	\$ 8.000.000	\$ 12.000.000	\$ 14.000.000	\$ 20.000.000
4 Jefatura / Gerencia de Marca	\$ 4.000.000	\$ 8.000.000	\$ 8.000.000	\$ 12.000.000	\$ 12.000.000	\$ 15.000.000
5 Jefatura / Gerencia de Trade Marketing	\$ 4.000.000	\$ 8.000.000	\$ 8.000.000	\$ 12.000.000	\$ 15.000.000	\$ 18.000.000
6 Key Account Manager (KAM)	\$ 4.000.000	\$ 6.000.000	\$ 7.000.000	\$ 12.000.000	\$ 12.000.000	\$ 15.000.000
7 Ejecutivo(a) de Ventas	\$ 3.000.000	\$ 5.000.000	\$ 5.000.000	\$ 7.000.000	\$ 7.000.000	\$ 9.000.000

Retail

Posiciones	Tamaño de la empresa					
	Pequeña		Mediana		Grande	
	Salario Bruto Min	Salario Bruto Max	Salario Bruto Min	Salario Bruto Max	Salario Bruto Min	Salario Bruto Max
1 Gerencia Comercial	\$ 8.000.000	\$ 13.000.000	\$ 13.000.000	\$ 15.000.000	\$ 15.000.000	\$ 25.000.000
2 Gerencia de Mercadeo	\$ 8.000.000	\$ 13.000.000	\$ 13.000.000	\$ 15.000.000	\$ 15.000.000	\$ 25.000.000
3 Gerencia de Operaciones	\$ 6.000.000	\$ 10.000.000	\$ 10.000.000	\$ 15.000.000	\$ 15.000.000	\$ 25.000.000
4 Gerencia de Producto	\$ 6.000.000	\$ 9.000.000	\$ 6.000.000	\$ 10.000.000	\$ 10.000.000	\$ 15.000.000
5 Category Manager	\$ 6.000.000	\$ 8.000.000	\$ 8.000.000	\$ 12.000.000	\$ 12.000.000	\$ 18.000.000
6 Jefatura / Gerencia de Expansión	\$ 8.000.000	\$ 13.000.000	\$ 13.000.000	\$ 18.000.000	\$ 18.000.000	\$ 25.000.000
7 Gerencia de Tiendas / Zona	\$ 4.000.000	\$ 6.000.000	\$ 6.000.000	\$ 8.000.000	\$ 8.000.000	\$ 10.000.000

Energía

Top 5 posiciones demandadas

Project Manager / Jefatura de Proyecto
Gerencia de Desarrollo de Proyectos
Gerencia de Carbon Management
Business Developer Manager
Ingeniero(a) Civil / Eléctrico(a) / HSE / Calidad

Top 5 Habilidades y Competencias



Conocimiento Técnico del Sector



Conocimientos en Sostenibilidad (ESG)



Conocimiento Regulatorio



Adaptabilidad de Mercado



Inglés

Top 3 Industrias



Especialistas en Parques Solares y Eólicos



Transmisión y Comercialización Eléctrica



Cogeneración de Energía (Termoeléctricas, Hidroeléctricas, Biocombustibles, Biomasa, etc)

Michael Page

Tablas Salariales

Energía

	Posiciones	Salario Bruto Min	Salario Bruto Max
1	Gerencia de Operaciones	\$ 28.000.000	\$ 35.000.000
2	Project Manager / Jefatura de Proyecto	\$ 20.000.000	\$ 28.000.000
3	Site Manager	\$ 15.080.000	\$ 20.000.000
4	Gerencia de Desarrollo de Proyectos	\$ 20.000.000	\$ 28.000.000
5	Business Developer Manager	\$ 20.000.000	\$ 27.000.000
6	Key Account Manager (KAM)	\$ 13.000.000	\$ 17.000.000
7	Gerencia de Carbon Management	\$ 18.000.000	\$ 25.000.000
8	Profesional de Carbon Management	\$ 10.000.000	\$ 15.080.000
9	Contract Manager	\$ 18.000.000	\$ 25.000.000
10	Ingeniero(a) Civil / Eléctrico(a) / HSE / Calidad	\$ 9.000.000	\$ 13.000.000
11	Ingeniero(a) de Planeación	\$ 9.000.000	\$ 15.080.000

*Paquetes de compensación básicos, pero en operación en campo, el paquete salarial se incrementa por los beneficios y auxilios un 15%.

Finanzas y Contabilidad

Top 4 posiciones demandadas

- Gerencia Financiera y Administrativa
- Controller
- Gerencia de Impuestos
- Dirección de Tesorería

Top 5 Habilidades y Competencias



Liderazgo



Adaptabilidad



Trabajo en Equipo



Comunicación y
Relacionamiento



Resiliencia

Top 3 Industrias



Tecnología



Retail



Industria

Michael Page

Tablas Salariales

Finanzas y Contabilidad

	Posiciones	Salario Bruto Min	Salario Bruto Max
1	Accounting Controller	\$ 10.000.000	\$ 18.000.000
2	Business Controller (FP&A)	\$ 10.000.000	\$ 18.000.000
3	Chief Financial Officer (CFO)	\$ 18.000.000	\$ 30.000.000
4	Gerencia Administrativa y Financiera	\$ 12.000.000	\$ 28.000.000
5	Jefatura Financiera y Administrativa	\$ 5.000.000	\$ 10.000.000
6	Gerencia de Crédito y Cartera	\$ 8.000.000	\$ 15.000.000
7	Contador(a) General / Gerencia Contable (Bilingüe)	\$ 8.000.000	\$ 15.000.000
8	Gerencia Contable (no Bilingüe)	\$ 5.000.000	\$ 8.000.000
9	Contador(a) Senior (Bilingüe)	\$ 5.000.000	\$ 10.000.000
10	Gerencia / Dirección de Impuestos (Bilingüe)	\$ 8.000.000	\$ 15.000.000
11	Contador(a) Senior Especialista en Impuestos / Líder de Impuestos (Bilingüe)	\$ 8.000.000	\$ 13.000.000
12	Gerencia / Dirección de Tesorería	\$ 8.000.000	\$ 15.000.000
13	Líder / Especialista / Coordinación de Tesorería (Bilingüe)	\$ 5.000.000	\$ 8.000.000
14	Líder / Especialista / Coordinación de FP&A	\$ 5.000.000	\$ 8.000.000
15	Gerencia / Dirección de FP&A	\$ 10.000.000	\$ 20.000.000
16	Líder de Auditoría Interna / Auditor(a) Interno(a)	\$ 5.000.000	\$ 25.000.000
17	Gerencia / Dirección de Auditoría Interna	\$ 5.000.000	\$ 25.000.000
18	Líder / Coordinación de Crédito y Cartera	\$ 5.000.000	\$ 9.000.000
19	Gerencia Financiera / Finance Controller	\$ 8.000.000	\$ 25.000.000

Ingeniería y Manufactura

Top 3 posiciones demandadas

Jefatura de Producción
Jefatura de Mantenimiento
Gerencia de HSEQ

Top 5 Habilidades y Competencias



Inglés



Presencia en
Piso



Liderazgo de
Equipos Robustos



Metodologías de
Mejora Continua



Conocimiento
de normas ISO

Top 3 Industrias



Materiales de
Construcción



Químicos / Plásticos



Alimentos

Michael Page

Tablas Salariales

Ingeniería y Manufactura

	Posiciones	Salario Bruto Min	Salario Bruto Max
1	Dirección de Operaciones / Manufactura	\$ 22.000.000	\$ 30.000.000
2	Gerencia de Planta / Producción	\$ 12.000.000	\$ 22.000.000
3	Gerencia de Calidad	\$ 12.000.000	\$ 20.000.000
4	Gerencia de Mantenimiento	\$ 12.000.000	\$ 18.000.000
5	Jefatura de Planta / Producción	\$ 8.000.000	\$ 15.080.000
6	Jefatura de Calidad	\$ 7.000.000	\$ 15.080.000
7	Jefatura de Mantenimiento	\$ 7.000.000	\$ 15.080.000
8	Jefatura de Mejora Continua	\$ 8.000.000	\$ 15.080.000
9	Dirección HSEQ Regional	\$ 18.000.000	\$ 28.000.000
10	Gerencia de HSEQ	\$ 15.080.000	\$ 20.000.000
11	Jefatura de HSEQ	\$ 7.000.000	\$ 15.080.000
12	Jefatura de Proyectos	\$ 7.000.000	\$ 15.080.000
13	Jefatura de Innovación	\$ 12.000.000	\$ 18.000.000
14	Gerencia de Security	\$ 13.000.000	\$ 18.000.000
15	Gerencia de Sostenibilidad	\$ 18.000.000	\$ 25.000.000

Logística

Top 5 posiciones demandadas

Gerencia / Jefatura de Abastecimiento / Compras
Gerencia / Jefatura de Planeación de Demanda (S&OP)
Gerencia / Jefatura Comercial
Gerencia de Operaciones
Ejecutivo(a) Comercial Senior

Top 5 Habilidades y Competencias



Inglés



Liderazgo



Planeación y Estrategia



Conocimiento en S&OP,
Building Blocks y
Metodologías Ágiles



Adaptación al Cambio

Top 3 Industrias



Farmacéutico



Servicios Logísticos



Industria

Michael Page

Tablas Salariales

Logística | Sector Real

	Posiciones	Salario Bruto Min	Salario Bruto Max
1	Dirección de Operaciones	\$ 28.000.000	\$ 35.000.000
2	Gerencia de Logística	\$ 18.000.000	\$ 28.000.000
3	Gerencia de Almacenamiento	\$ 15.080.000	\$ 25.000.000
4	Gerencia de Distribución y Transporte	\$ 15.080.000	\$ 25.000.000
5	Gerencia de Abastecimiento / Compras	\$ 15.080.000	\$ 25.000.000
6	Gerencia de Transporte	\$ 15.080.000	\$ 25.000.000
7	Jefatura de Logística	\$ 6.000.000	\$ 13.000.000
8	Jefatura de Almacenamiento	\$ 6.000.000	\$ 13.000.000
9	Jefatura de Distribución y Transporte	\$ 6.000.000	\$ 13.000.000
10	Jefatura de Compras	\$ 7.000.000	\$ 13.000.000
11	Jefatura de Comex	\$ 7.000.000	\$ 13.000.000
12	Gerencia de Planeación de Demanda (S&OP)	\$ 18.000.000	\$ 28.000.000
13	Jefatura de Planeación de Demanda (S&OP)	\$ 9.000.000	\$ 15.080.000
14	Gerencia de Transporte Última Milla	\$ 15.080.000	\$ 25.000.000
15	Jefatura de Transporte Última Milla	\$ 7.000.000	\$ 13.000.000

Logística

	Posiciones	Salario Bruto Min	Salario Bruto Max
1	Gerencia de Operaciones	\$ 16.000.000	\$ 25.000.000
2	Gerencia Comercial	\$ 16.000.000	\$ 25.000.000
3	Gerencia de Transporte	\$ 16.000.000	\$ 25.000.000

Michael Page

Tablas Salariales

Logística

	Posiciones	Salario Bruto Min	Salario Bruto Max
4	Gerencia de Unidad de Negocio	\$ 16.000.000	\$ 25.000.000
5	Gerencia de CEDI	\$ 8.000.000	\$ 16.000.000
6	Jefatura de Operaciones	\$ 8.000.000	\$ 16.000.000
7	Jefatura Comercial	\$ 8.000.000	\$ 16.000.000
8	Jefatura de Transporte	\$ 8.000.000	\$ 16.000.000
9	Key Account Manager (KAM)	\$ 8.000.000	\$ 15.080.000
10	Ejecutivo(a) Comercial Senior	\$ 5.000.000	\$ 7.000.000
11	Ejecutivo(a) Comercial Junior	\$ 4.000.000	\$ 6.000.000
12	Inside Sales	\$ 2.500.000	\$ 5.000.000
13	Pricing Analyst	\$ 2.500.000	\$ 5.000.000
14	Gerencia / Jefatura de Proyectos y Diseño	\$ 10.000.000	\$ 15.080.000
15	Supervisor(a) de Trucking	\$ 5.000.000	\$ 8.000.000

Petróleo y Minería

Top 5 posiciones demandadas

- Gerencia HSEQ
- Gerencia de Mantenimiento
- Project Manager
- Ingeniería de Minas y Exploración
- Gerencia de Operaciones Mineras

Top 5 Habilidades y Competencias



Conocimiento Técnico



Conocimientos en Sostenibilidad (ESG)



Iniciativas de Reducción de Huella de Carbono



Innovación / Transición Energética

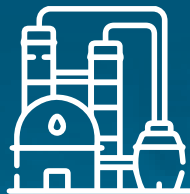


Liderazgo

Top 3 Industrias



Exploración



Servicios Petroleros



Minería de Carbón

Michael Page

Tablas Salariales

Petróleo

	Posiciones	Salario Bruto Min	Salario Bruto Max
1	Gerencia Comercial de Servicios Petroleros	\$ 28.000.000	\$ 40.000.000
2	Gerencia Comercial Gas	\$ 28.000.000	\$ 40.000.000
3	Ingeniero(a) de Tratamiento de Agua o Crudo	\$ 10.000.000	\$ 15.080.000
4	Gerencia de Mantenimiento	\$ 22.000.000	\$ 25.000.000
5	Ingeniero(a) de Reservorios	\$ 18.000.000	\$ 25.000.000
6	Gerencia HSEQ	\$ 28.000.000	\$ 35.000.000
7	Gerencia de Portafolio	\$ 25.000.000	\$ 40.000.000
8	Gerencia de Proyectos	\$ 20.000.000	\$ 27.000.000
9	Supervisor(a) de Perforación	\$ 15.080.000	\$ 22.000.000
10	Líder de Ingeniería de Facilidades	\$ 20.000.000	\$ 27.000.000
11	Gerencia de Perforación Offshore	\$ 65.000.000	\$ 80.000.000
12	Geólogo(a) para Yacimientos no Convencionales	\$ 25.000.000	\$ 35.000.000

Minería

	Posiciones	Salario Bruto Min	Salario Bruto Max
1	Gerencia de Minas	\$ 28.000.000	\$ 35.000.000
2	Ingeniero(a) de Minas y Exploración	\$ 16.000.000	\$ 22.000.000
3	Gerencia de Planeación Minera	\$ 28.000.000	\$ 35.000.000
4	Gerencia de Proyectos	\$ 22.000.000	\$ 28.000.000
5	Gerencia de Sostenibilidad / Ambiental	\$ 22.000.000	\$ 28.000.000
6	Gerencia de Producción	\$ 22.000.000	\$ 28.000.000
7	Gerencia de HSEQ	\$ 22.000.000	\$ 28.000.000
8	Gerencia de Operaciones	\$ 22.000.000	\$ 28.000.000

Propiedad y Construcción

Top 5 posiciones demandadas

- Gerencia / Dirección de Proyectos
- Dirección de Obra
- Gerencia / Dirección Comercial
- BIM Manager
- Dirección / Gerencia de Construcciones

Top 5 Habilidades y Competencias



Inteligencia Emocional



Inteligencia Profesional



Conocimientos en BIM, PMI, PMO



Conocimiento en ERP SincoSoft



Liderazgo

Top 3 Industrias



Constructoras



Materiales de Construcción



Servicios Inmobiliarios

Michael Page

Tablas Salariales

Propiedad y Construcción

	Posiciones	Salario Bruto Min	Salario Bruto Max
1	BIM Manager / Dirección	\$ 8.000.000	\$ 15.080.000
2	Gerencia / Dirección de Proyectos	\$ 15.080.000	\$ 18.000.000
3	Dirección de Obra	\$ 8.000.000	\$ 15.080.000
4	Gerencia / Dirección Comercial	\$ 8.000.000	\$ 15.080.000
5	Dirección / Gerencia de Construcciones	\$ 20.000.000	\$ 30.000.000

Recursos Humanos

Top 3 posiciones demandadas

Gerencia de Recursos Humanos
Jefatura de Compensación y Beneficios
Talent Acquisition Manager

Top 5 Habilidades y Competencias



Liderazgo



Comunicación Eficaz



Análisis de Datos



Planificación y Organización



Inglés

Top 3 Industrias



Tecnología



Servicios (BPO, Call Centers, Consultoras)



Manufactura

Michael Page

Tablas Salariales

Recursos Humanos

	Posiciones	Salario Bruto Min	Salario Bruto Max
1	Dirección de Recursos Humanos	\$ 12.000.000	\$ 25.000.000
2	Gerencia de Recursos Humanos	\$ 10.000.000	\$ 18.000.000
3	Talent Acquisition Manager	\$ 8.000.000	\$ 15.000.000
4	Human Resources Business Partner	\$ 8.000.000	\$ 15.000.000
5	Gerencia de Formación y Desarrollo	\$ 8.000.000	\$ 15.000.000
6	Gerencia de Compensación y Beneficios	\$ 13.000.000	\$ 22.000.000
7	Recruiter	\$ 7.000.000	\$ 13.000.000

Tecnología

Top 5 posiciones demandadas

Chief Technology Officer (CTO)
Gerencia de Infraestructura & Cloud
Key Account Manager (KAM)
Posiciones Técnicas y Funcionales de Aplicaciones
Auditor(a) / Consultor(a) / Gerencia de Ciberseguridad

Top 5 Habilidades y Competencias



Liderazgo



Comunicación



Orientación al Logro



Adaptabilidad y Resiliencia



Pensamiento Estratégico

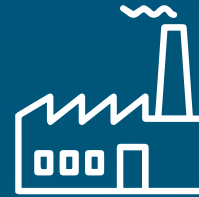
Top 3 Industrias



Sector Financiero



Retail



Industria

Incremento salarial por industria

10%-12%

Sector Financiero

12%-15%

Retail

10%-12%

Industria

*Incremento en porcentaje comparado con el año anterior.

Michael Page

Tablas Salariales

Desarrollo de Software / Back End

Posiciones	Años de Experiencia					
	3 a 5		5 a 8		8 a 12	
	Salario Bruto Min	Salario Bruto Max	Salario Bruto Min	Salario Bruto Max	Salario Bruto Min	Salario Bruto Max
1 .Net	\$ 5.000.000	\$ 8.000.000	\$ 8.000.000	\$ 12.000.000	\$ 12.000.000	\$ 18.000.000
2 Java (Spring, Hibernate, Spark)	\$ 5.000.000	\$ 7.500.000	\$ 7.500.000	\$ 12.000.000	\$ 12.000.000	\$ 18.000.000
3 Python (Django, Flask)	\$ 7.000.000	\$ 10.000.000	\$ 10.000.000	\$ 15.000.000	\$ 15.000.000	\$ 20.000.000
4 Ruby (Ruby on Rails)	\$ 6.000.000	\$ 9.000.000	\$ 9.000.000	\$ 15.000.000	\$ 15.000.000	\$ 18.000.000
5 NodeJS (hapi.JS, Socket.IO)	\$ 5.000.000	\$ 9.000.000	\$ 9.000.000	\$ 15.000.000	\$ 15.000.000	\$ 20.000.000
6 PHP (Laravel, Codeigniter, CakePhp)	\$ 5.000.000	\$ 8.000.000	\$ 8.000.000	\$ 12.000.000	\$ 12.000.000	\$ 15.000.000
7 # Go	\$ 8.000.000	\$ 10.000.000	\$ 10.000.000	\$ 15.000.000	\$ 15.000.000	\$ 17.000.000
8 C++	\$ 8.000.000	\$ 10.000.000	\$ 10.000.000	\$ 15.000.000	\$ 15.000.000	\$ 23.000.000

Desarrollo de Software / Front End

Posiciones	Años de Experiencia					
	3 a 5		5 a 8		8 a 12	
	Salario Bruto Min	Salario Bruto Max	Salario Bruto Min	Salario Bruto Max	Salario Bruto Min	Salario Bruto Max
1 JavaScript (Angular)	\$ 8.000.000	\$ 12.000.000	\$ 10.000.000	\$ 15.000.000	\$ 15.000.000	\$ 18.000.000
2 JavaScript (React)	\$ 8.000.000	\$ 12.000.000	\$ 12.000.000	\$ 18.000.000	\$ 18.000.000	\$ 25.000.000
3 JavaScript (Vue)	\$ 8.000.000	\$ 10.000.000	\$ 10.000.000	\$ 15.000.000	\$ 15.000.000	\$ 18.000.000

Desarrollo de Software / Mobile

Posiciones	Años de Experiencia					
	3 a 5		5 a 8		8 a 12	
	Salario Bruto Min	Salario Bruto Max	Salario Bruto Min	Salario Bruto Max	Salario Bruto Min	Salario Bruto Max
1 Java	\$ 7.000.000	\$ 10.000.000	\$ 10.000.000	\$ 14.000.000	\$ 14.000.000	\$ 18.000.000
2 Kotlin (Adroind)	\$ 8.000.000	\$ 11.000.000	\$ 11.000.000	\$ 15.000.000	\$ 15.000.000	\$ 25.000.000
3 Objective-C (iOS)	\$ 7.000.000	\$ 10.000.000	\$ 10.000.000	\$ 15.000.000	\$ 15.000.000	\$ 18.000.000

Desarrollo de Software / Mobile

Posiciones	Años de Experiencia					
	3 a 5		5 a 8		8 a 12	
	Salario Bruto Min	Salario Bruto Max	Salario Bruto Min	Salario Bruto Max	Salario Bruto Min	Salario Bruto Max
4 Swift (iOS)	\$ 8.000.000	\$ 11.000.000	\$ 11.000.000	\$ 15.000.000	\$ 15.000.000	\$ 25.000.000
5 JavaScript (React Native)	\$ 8.000.000	\$ 15.000.000	\$ 15.000.000	\$ 17.000.000	\$ 17.000.000	\$ 20.000.000

QA

Posiciones	Años de Experiencia					
	3 a 5		5 a 8		8 a 12	
	Salario Bruto Min	Salario Bruto Max	Salario Bruto Min	Salario Bruto Max	Salario Bruto Min	Salario Bruto Max
1 QA Automation	\$ 8.000.000	\$ 13.000.000	\$ 13.000.000	\$ 18.000.000	\$ 18.000.000	\$ 25.000.000
2 QA Funcional	\$ 6.000.000	\$ 8.000.000	\$ 8.000.000	\$ 10.000.000	\$ 10.000.000	\$ 13.000.000

Desarrollo de Software / Infraestructura / Agile

Posiciones	Años de Experiencia					
	3 a 5		5 a 8		8 a 12	
	Salario Bruto Min	Salario Bruto Max	Salario Bruto Min	Salario Bruto Max	Salario Bruto Min	Salario Bruto Max
1 Scrum Master	\$ 8.000.000	\$ 14.000.000	\$ 14.000.000	\$ 19.000.000	\$ 19.000.000	\$ 25.000.000
2 Agile Coach	\$ 10.000.000	\$ 15.000.000	\$ 15.000.000	\$ 20.000.000	\$ 20.000.000	\$ 28.000.000
3 DevOps	\$ 13.000.000	\$ 17.000.000	\$ 17.000.000	\$ 20.000.000	\$ 20.000.000	\$ 28.000.000
4 Salesforce	\$ 10.000.000	\$ 15.000.000	\$ 15.000.000	\$ 20.000.000	\$ 20.000.000	\$ 30.000.000

Data

Posiciones	Años de Experiencia					
	3 a 5		5 a 8		8 a 12	
	Salario Bruto Min	Salario Bruto Max	Salario Bruto Min	Salario Bruto Max	Salario Bruto Min	Salario Bruto Max
1 Data Engineer	\$ 8.000.000	\$ 13.000.000	\$ 13.000.000	\$ 17.000.000	\$ 17.000.000	\$ 22.000.000
2 Data Scientist	\$ 10.000.000	\$ 15.000.000	\$ 15.000.000	\$ 20.000.000	\$ 20.000.000	\$ 25.000.000
3 BI	\$ 7.000.000	\$ 10.000.000	\$ 10.000.000	\$ 14.000.000	\$ 14.000.000	\$ 18.000.000
4 Arquitecto(a) de Datos	\$ 10.000.000	\$ 15.000.000	\$ 15.000.000	\$ 20.000.000	\$ 20.000.000	\$ 25.000.000
5 Robotic Process Automation (RPA)	\$ 8.000.000	\$ 13.000.000	\$ 13.000.000	\$ 17.000.000	\$ 17.000.000	\$ 22.000.000

Tecnología | Digital

Top 5 posiciones demandadas

- Desarrolladores(as) de Software (Diferentes seniorities y tecnologías)
- Arquitectos(as) de Datos
- QA Automation
- Product Managers
- Marketing Digital

Top 5 Habilidades y Competencias



Inglés Avanzado



Trabajo en Equipo



Habilidades de Comunicación



Autonomía



Innovación

Top 3 Industrias



Fintech



Fábricas de Software



Marketing & Ecommerce

Incremento salarial por industria

15%-20%

Fintech

15%-20%

Fábricas de Software

15%-20%

Marketing & Ecommerce

*Incremento en porcentaje comparado con el año anterior.

Michael Page

Tablas Salariales

Digital Design

Posiciones	Años de Experiencia					
	3 a 5		5 a 8		8 a 12	
	Salario Bruto Min	Salario Bruto Max	Salario Bruto Min	Salario Bruto Max	Salario Bruto Min	Salario Bruto Max
1 UX	\$ 6.000.000	\$ 10.000.000	\$ 10.000.000	\$ 15.000.000	\$ 15.000.000	\$ 20.000.000
2 UX / UI	\$ 7.000.000	\$ 12.000.000	\$ 12.000.000	\$ 15.000.000	\$ 15.000.000	\$ 20.000.000
3 UX Research	\$ 4.000.000	\$ 6.000.000	\$ 6.000.000	\$ 10.500.000	\$ 10.500.000	\$ 15.000.000

Digital Sector

Posiciones	Años de Experiencia					
	3 a 5		5 a 8		8 a 12	
	Salario Bruto Min	Salario Bruto Max	Salario Bruto Min	Salario Bruto Max	Salario Bruto Min	Salario Bruto Max
1 Business Ops (Apps, Fintech and other Digital Companies)	\$ 6.000.000	\$ 10.000.000	\$ 10.000.000	\$ 15.000.000	\$ 15.000.000	\$ 22.000.000
2 Product (Apps, Fintech and other Digital Companies)	\$ 8.000.000	\$ 12.000.000	\$ 12.000.000	\$ 16.000.000	\$ 16.000.000	\$ 28.000.000
3 Digital Project Manager (Digital Agencies and Consultancies)	\$ 8.000.000	\$ 12.000.000	\$ 12.000.000	\$ 16.000.000	\$ 16.000.000	\$ 28.000.000
4 Head of Digital Transformation (Banking, Insurance, Healthcare)	--	--	--	--	\$ 18.000.000	\$ 40.000.000
5 Innovation Direction (Banking, Insurance, Healthcare)	--	--	--	--	\$ 18.000.000	\$ 40.000.000

Digital Sector / Digital Marketing

Posiciones	Años de Experiencia					
	3 a 5		5 a 8		8 a 12	
	Salario Bruto Min	Salario Bruto Max	Salario Bruto Min	Salario Bruto Max	Salario Bruto Min	Salario Bruto Max
1 Digital Planner	\$ 6.000.000	\$ 8.500.000	\$ 8.500.000	\$ 11.500.000	\$ 11.500.000	\$ 15.000.000
2 Growth Hacker	\$ 7.000.000	\$ 10.000.000	\$ 10.000.000	\$ 15.000.000	\$ 15.000.000	\$ 25.000.000
3 Performance	\$ 6.000.000	\$ 9.000.000	\$ 9.000.000	\$ 13.000.000	\$ 13.000.000	\$ 18.000.000

Digital Sector / Digital Marketing

Posiciones	Años de Experiencia					
	3 a 5		5 a 8		8 a 12	
	Salario Bruto Min	Salario Bruto Max	Salario Bruto Min	Salario Bruto Max	Salario Bruto Min	Salario Bruto Max
4 Digital Marketing Manager (Digital and rest of Industries)	\$ 9.000.000	\$ 13.000.000	\$ 13.000.000	\$ 18.000.000	\$ 18.000.000	\$ 28.000.000
5 Social Media Manager	\$ 4.000.000	\$ 8.000.000	\$ 8.000.000	\$ 13.000.000	\$ 13.000.000	\$ 20.000.000

Digital Sector / eCommerce

Posiciones	Años de Experiencia					
	3 a 5		5 a 8		8 a 12	
	Salario Bruto Min	Salario Bruto Max	Salario Bruto Min	Salario Bruto Max	Salario Bruto Min	Salario Bruto Max
1 Marketplace Manager	\$ 8.000.000	\$ 15.000.000	\$ 15.000.000	\$ 19.000.000	\$ 19.000.000	\$ 28.000.000
2 eCommerce Manager	\$ 7.000.000	\$ 11.000.000	\$ 11.000.000	\$ 15.000.000	\$ 15.000.000	\$ 25.000.000
3 Customer Experience / Service	\$ 4.500.000	\$ 8.000.000	\$ 8.000.000	\$ 15.000.000	\$ 15.000.000	\$ 25.000.000
4 Sales / Category (eCommerce)	\$ 4.500.000	\$ 7.500.000	\$ 7.500.000	\$ 13.000.000	\$ 13.000.000	\$ 25.000.000

Digital Sector / Sales

Posiciones	Años de Experiencia					
	3 a 5		5 a 8		8 a 12	
	Salario Bruto Min	Salario Bruto Max	Salario Bruto Min	Salario Bruto Max	Salario Bruto Min	Salario Bruto Max
1 Digital Solutions Sales	\$ 6.000.000	\$ 10.000.000	\$ 10.000.000	\$ 15.000.000	\$ 15.000.000	\$ 25.000.000
2 New Business Repr. / Manager	\$ 6.000.000	\$ 10.000.000	\$ 10.000.000	\$ 15.000.000	\$ 15.000.000	\$ 25.000.000
3 AdSales Repr. / Manager (Digital Media, Digital Agencies, Consultancies and Technology Solutions Companies)	\$ 4.500.000	\$ 6.500.000	\$ 6.500.000	\$ 10.000.000	\$ 10.000.000	\$ 18.000.000

Michael Page

Tablas Salariales

Heads / Directores / Managers

Posiciones		Salario Bruto Min	Salario Bruto Max
1	Technology / Engineering	\$ 20.000.000	\$ 35.000.000
2	Product & Design	\$ 20.000.000	\$ 35.000.000
3	Data	\$ 20.000.000	\$ 35.000.000
4	Sales / Marketing / CX / CS	\$ 18.000.000	\$ 35.000.000
5	Strategy / Operations	\$ 20.000.000	\$ 35.000.000

Comerciales / Fabricantes

Posiciones	Años de Experiencia						
	3 a 5		5 a 8		8 a 12		
	Salario Bruto Min	Salario Bruto Max	Salario Bruto Min	Salario Bruto Max	Salario Bruto Min	Salario Bruto Max	
1	VP Ventas	--	--	--	--	\$ 30.000.000	\$ 50.000.000
2	Dirección o Gerencia Comercial	--	--	\$ 20.000.000	\$ 28.000.000	\$ 28.000.000	\$ 35.000.000
3	Key Account Manager (KAM)	\$ 8.000.000	\$ 15.000.000	\$ 15.000.000	\$ 23.000.000	\$ 23.000.000	\$ 28.000.000

Comerciales / Canal

Posiciones	Años de Experiencia						
	3 a 5		5 a 8		8 a 12		
	Salario Bruto Min	Salario Bruto Max	Salario Bruto Min	Salario Bruto Max	Salario Bruto Min	Salario Bruto Max	
1	Dirección o Gerencia General	--	--	\$ 15.000.000	\$ 20.000.000	\$ 20.000.000	\$ 28.000.000
2	Key Account Manager (KAM)	\$ 8.000.000	\$ 15.000.000	\$ 15.000.000	\$ 23.000.000	\$ 23.000.000	\$ 28.000.000

Michael Page

Tablas Salariales

Especialistas / Fabricantes (Seguridad, Redes, Aplicaciones e Infraestructura, etc.)

Posiciones	Años de Experiencia					
	3 a 5		5 a 8		8 a 12	
	Salario Bruto Min	Salario Bruto Max	Salario Bruto Min	Salario Bruto Max	Salario Bruto Min	Salario Bruto Max
1 Dirección Preventa	\$ 16.000.000	\$ 21.900.000	\$ 22.000.000	\$ 25.900.000	\$ 26.000.000	\$ 29.000.000
2 Gerencia de Preventa	\$ 13.000.000	\$ 15.900.000	\$ 16.000.000	\$ 18.900.000	\$ 19.000.000	\$ 24.000.000
3 Arquitecto(a)	\$ 9.500.000	\$ 13.000.000	\$ 13.000.000	\$ 16.900.000	\$ 17.000.000	\$ 22.000.000

Especialistas / Canales (Seguridad, Redes, Comunicaciones, etc)

Posiciones	Años de Experiencia					
	3 a 5		5 a 8		8 a 12	
	Salario Bruto Min	Salario Bruto Max	Salario Bruto Min	Salario Bruto Max	Salario Bruto Min	Salario Bruto Max
1 Dirección / Gerencia de Preventa	\$ 13.000.000	\$ 15.900.000	\$ 16.000.000	\$ 18.900.000	\$ 19.000.000	\$ 22.000.000
2 Arquitecto(a)	\$ 8.000.000	\$ 10.500.000	\$ 13.000.000	\$ 15.900.000	\$ 16.000.000	\$ 19.000.000

Especialistas / SAP

Posiciones	Años de Experiencia					
	3 a 5		5 a 8		8 a 12	
	Salario Bruto Min	Salario Bruto Max	Salario Bruto Min	Salario Bruto Max	Salario Bruto Min	Salario Bruto Max
1 Técnicos(as)	\$ 8.000.000	\$ 10.500.000	\$ 13.000.000	\$ 14.900.000	\$ 15.000.000	\$ 18.000.000
2 Funcionales	\$ 8.000.000	\$ 10.500.000	\$ 13.000.000	\$ 14.900.000	\$ 15.000.000	\$ 18.000.000

Sector Financiero

Posiciones	Salario Bruto	
	Min	Max
1 Chief Information Officer (CIO) / VP Tecnología	\$ 30.000.000	\$ 75.000.000
2 Dirección de Infraestructura	\$ 20.000.000	\$ 35.000.000
3 Dirección de Aplicaciones	\$ 20.000.000	\$ 35.000.000
4 Chief Information Security Officer (CISO) / Dirección de Ciberseguridad	\$ 20.000.000	\$ 35.000.000

PageGroup